

22/01/2018 - 05:00

Obstáculo inicial virou vantagem após mudança da economia

Por **Vanessa Adachi**

Horta, da Vinci: "Quando o Brasil entrou em recessão, estávamos prontinhos para crescer, com a operação azeitada"

"Todo mundo ganhou com Burger King. Nós, a Temasek e a Capital", afirma Alessandro Horta, o CEO da Vinci Partners. O investidor lembra que a gestora tinha sido uma das finalistas na disputa pela Arcos Dorados, a masterfranqueada de McDonald's para a América Latina e que, quando a 3G comprou o Burger King nos Estados Unidos, enxergaram uma oportunidade. "Tínhamos estudado muito aquela operação do McDonald's que acabamos não levando."

"A 3G estava estimulando investidores financeiros a comprar os franqueados da rede no mundo. Não nos interessávamos por algo pequeno e propusemos a eles esse modelo que acabou se convertendo em masterfranqueado", recorda-se.

O investimento de R\$ 320 milhões foi feito em julho de 2011, quando o país ainda estava em alta. "A mão de obra para expandirmos a rede era escassa e o preço dos pontos de venda, altíssimo", conta ele. "O Iuri Miranda teve que adequar todos os planos de investimento a essa realidade e foi montando o time todo."

O que pareceu um grande obstáculo ao crescimento pretendido, acabou se convertendo numa vantagem quando a economia virou. "Quando o Brasil entrou em recessão, estávamos prontinhos para crescer. Estávamos com a operação azeitada, restaurantes novos, produtos novos sendo lançados e aí foi possível crescer com mão de obra e pontos de venda mais baratos", afirma.

A injeção de capital da holding de investimentos de Cingapura Temasek, em 2014, e do Capital Group, em 2016, ajudou a financiar essa expansão sem que a companhia precisasse se alavancar em excesso.

Claro que a crise também limitou, de certa forma, a performance das lojas abertas. Mas com a retomada da economia a expectativa é positiva. "O crescimento orgânico da rede é o principal", diz Horta, que no entanto não descarta aquisições. "Os caras lá estão preparados para qualquer coisa."